## 江苏开通建设工程有限公司

## 2015年度重点工作

1、团结拼搏，稳中求进，内外并举，合作共赢，清欠控险，以发展质量和效益为中心，推动转型升级，立足新起点，开创新局面。

2、迅速适应市场新常态，稳妥扩大投融资合作，开拓国内发展新格局；坚定实施“走出去”战略，积极寻求海外合作机会，实现国际市场新突破。

3、提升公司发展战略，以机制为构架，以制度建设为主线，进一步加大管控力度，努力提高企业的现代化管理水平和工程施工的“四化”建设能力（标准化、规范化、程序化、信息化）。

4、进一步强化人力资源管理，提高全员意识，培育优秀的各级管理人才和作业层队伍，依法依规、公正严肃地完善并落实人员考核、激励等机制，形成更有效的用人、用工、薪酬等制度；进一步加强人才队伍建设，加大人才及技术力量储备及发展，培养更高水平的国际化、专业化、信息化人才梯队。

5、继续积极地推进企业经营和管理转型升级，进一步增强企业“国际化、精细化、专业化、属地化”为特征的经营发展能力，不断提升公司整体实力和品牌影响。

⑴ 积极地申报市政、机电、交安等工程资质，努力提升公司综合竞争能力；

⑵ 国内推进PPP、BT、投融资联合体及专业化分包（成为大型企业优秀合作方）等方面转型；国外开拓开通建设分包和中标新模式，成为大型央企国外优秀分包商。

⑶ 企业经营进一步向内外并举、港口、航道、市政、机电和养护等方面提升；企业管理继续向国际化、精细化、信息化管理提升。

⑷ 继续提升项目管理团队和作业层团队的“四化”建设能力，持续提升企业和项目的综合管理水平，促使项目管理向精细化、信息化管理转型。

6、继续积极推进科技创新和管理创新，加大核心人员的培训力度，进一步强化项目前期策划和施工组织设计审核及管控，定期组织技术交流和培训，认真开展课题研究、技术创新、QC活动、工法编制等工作，并积极申报成果和省部优工程，提升创新的贡献率。

7、以公司规章制度为准则，进一步规范各项管理程序，加大项目考核考评力度，认真抓好项目分包、采购、租赁等招议标工作，不断完善标后预算和考核兑现，持续强化财务审批、结算审计等基础工作，确保以发展质量和效益为中心的目标落地。

8、 继续加强企业文化建设，保持市级文明单位荣誉，充分发挥党政工团组织作用，坚持不懈地践行开通人价值观和培塑开通公司品牌，营造风清气正的氛围，提升员工幸福指数、促进企业和谐稳定发展。